

# **PEDOMAN PENULISAN DISERTASI**



---

**Doctor of Research in Management [DRM]  
BINUS BUSINESS SCHOOL  
BINUS UNIVERSITY  
2024**

# DAFTAR ISI

Daftar Isi	2
Vision – Mission DRM	3
Tahapan Penelitian Disertasi	4
Tim Promotor dan Penguji	5
Kerangka Outline Disertasi	6
Pendahuluan	7
Kerangka Outline Penelitian	9
Kerangka Outline Naskah Ujian Proposal	10
Kerangka Outline Naskah Ujian Hasil Penelitian	11
Kerangka Outline Naskah Ujian Tertutup	12
Kerangka Outline Naskah Ujian Promosi	13
Penjelasan	14
Teknik Penulisan.	20
Contoh Halaman Judul Luar Outline Penelitian	23
Contoh Halaman Judul Dalam Outline Penelitian	24
Contoh Halaman Judul Luar Naskah Ujian Proposal	25
Contoh Halaman Judul Dalam Naskah Ujian Proposal	26
Contoh Halaman Pengesahan Naskah Ujian Proposal	27
Contoh Halaman Judul Luar Naskah Ujian Hasil Penelitian	28
Contoh Halaman Judul Dalam Naskah Ujian Hasil Penelitian	29
Contoh Halaman Pengesahan Naskah Ujian Hasil Penelitian	30
Contoh Halaman Judul Luar Naskah Ujian Tertutup	31
Contoh Halaman Judul Dalam Naskah Ujian Tertutup	32
Contoh Halaman Pengesahan Naskah Ujian Tertutup	33
Contoh Halaman Judul Luar Naskah Ujian Promosi	34
Contoh Halaman Judul Dalam Naskah Ujian Promosi	35
Contoh Halaman Pengesahan Naskah Ujian Promosi	36
Contoh Halaman Judul Luar Naskah Hardcover	37
Contoh Halaman Judul Dalam Naskah Hardcover	38
Contoh Halaman Samping Naskah Hardcover	39
Contoh Halaman Pengesahan Naskah Ujian Promosi	40
Tim Pembimbing	41
Dokumen Pendukung Ujian Disertasi	42

## VISION DRM

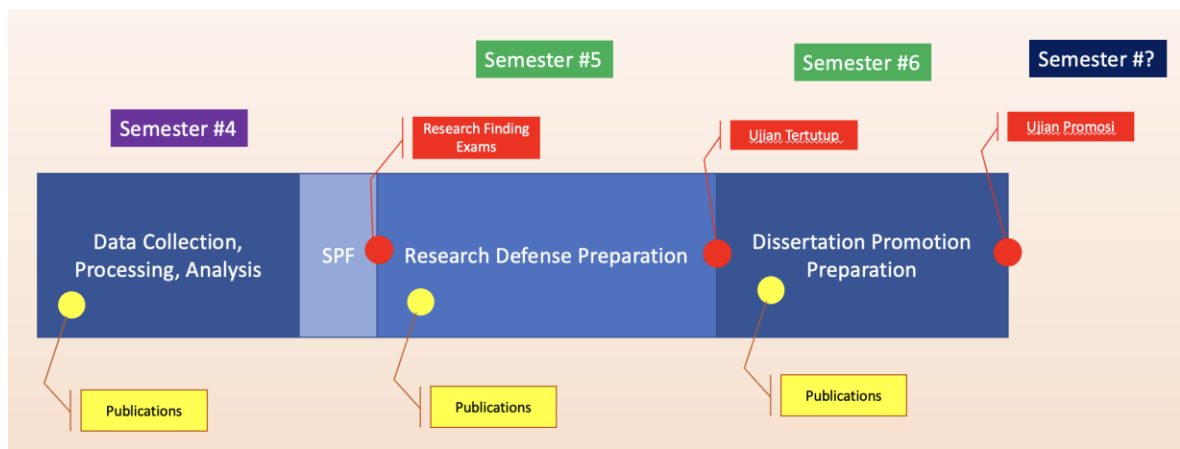
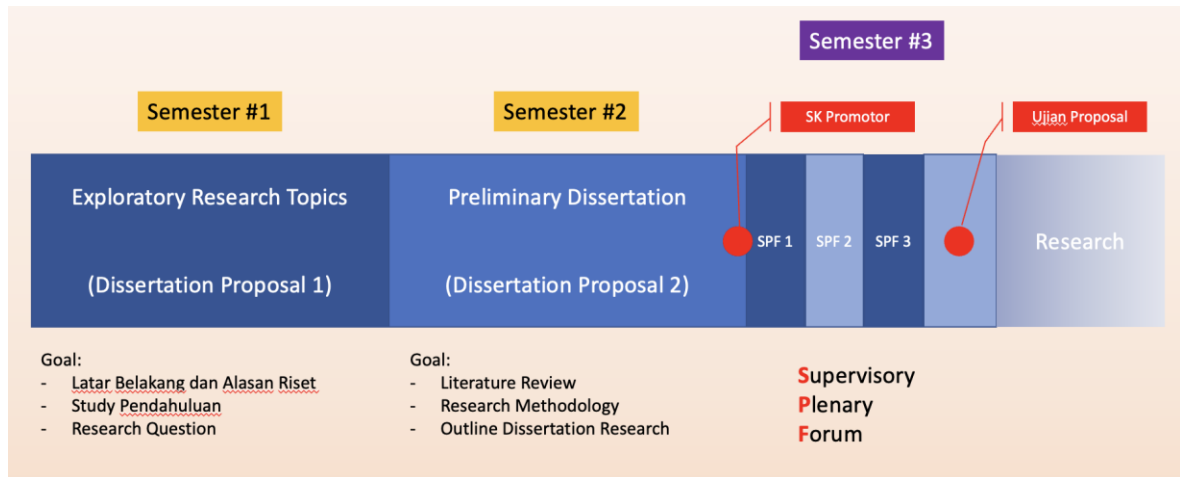
*“A world-class doctoral program in Management, **specialized in business transformation and innovation for sustainable performance** for fostering and empowering the society.”*

## MISSION DRM

*“Providing world class business education to build the nation and to contribute to community development by means of:*

- *Educating BINUSIANs: Cultivate BINUSIANs to develop exemplary scientific knowledge and attitudes through a rigorous and relevant approach, preparing them to lead and innovate in the realm of business transformation and sustainable performance.*
- ***Advanced Research Skills:** Equip BINUSIANs with ethical and innovative mindsets and advanced research skills to address fundamental business and management issues, utilizing rigorous and relevant methodologies for impactful business transformation.*
- ***High-Quality Research and International Publication:** Promote high-quality research and international publication to resolve contemporary business and management challenges, advancing the newest knowledge and practices in business transformation and sustainable performance.*
- ***Holistic Development and Community Empowerment:** Foster BINUSIANs through self-enrichment to become mindful individuals, scholarly professionals, and practical scholars. Nourish their SPIRIT (Scholarship, Professionalism, Integrity, Respect, Innovation, and Teamwork) to continuously improve personal, professional, and academic capabilities, empowering them to address and solve business community challenges through academic excellence, research, publications, and community service activities.*

# Tahapan Penelitian Disertasi



## **Tim Promotor dan Penguji**

Dalam melaksanakan penelitiannya, mahasiswa DRM dibimbing oleh sebuah tim yang terdiri atas 3 orang, yaitu Promotor, Ko-Promotor 1, dan Ko\_Promotor 2. Promotor merupakan Guru Besar BINUS University, sedangkan Ko-Promotor adalah Faculty Member BINUS University diutamakan dengan jenjang jabatan akademik Lektor Kepala dan minimal Lektor serta memiliki publikasi internasional terindex Scopus. Tim Promotor ditetapkan dengan SK Rektor BINUS University berdasarkan hasil keputusan Rapat Akademik.

Tim pembimbing terlibat di setiap tahapan ujian disertasi.

Tim Penguji ditetapkan oleh Program DRM, terdiri atas 3 penguji, yaitu Ketua Sidang sekaligus sebagai Penguji 1, Penguji 2, dan Penguji 3. Ketua Sidang adalah Faculty Member structural DRM atau Guru Besar BINUS University. Penguji 2 adalah Faculty Member BINUS University yang telah menjadi pembimbing Disertasi di DRM dan Penguji 3 adalah praktisi atau dosen dari luar BINUS University dengan kualifikasi pendidikan S3 dan memiliki kepakaran sesuai dengan topik yang akan diuji.

Tim Penguji terlibat pada tahap ujian proposal, ujian tertutup, dan ujian promosi.

# Kerangka Outline Naskah Disertasi

## Pendahuluan

Kerangka Outline Naskah Disertasi, disusun sesuai dengan perjalanan tahapan disertasi yang ada yaitu:

1. Kerangka Outline Penelitian, diserahkan kepada Sekretariat DRM sebelum ujian Kualifikasi berlangsung.
2. Kerangka Naskah Ujian Proposal atau Proposal Penelitian, diserahkan kepada Sekretariat DRM setelah mendapatkan persetujuan dari Tim Promotor untuk maju ke Ujian Proposal.
3. Kerangka Naskah Ujian Seminar Hasil Penelitian, diserahkan kepada Sekretariat DRM setelah mahasiswa lulus ujian Proposal, mengkomodasi masukan penguji, mendapat dan mengolah data penelitian dan, mendapat persetujuan dari Tim Promotor untuk Ujian Seminar Hasil Penelitian.
4. Kerangka Naskah Ujian Tertutup, diserahkan kepada Sekretariat DRM setelah mahasiswa lulus ujian SHP dan mendapat persetujuan dari Tim Promotor untuk maju ke Ujian Tertutup.
5. Kerangka Naskah Ujian Terbuka, diserahkan kepada Sekretariat DRM setelah mahasiswa lulus ujian Tertutup, mengakomodasi masukan penguji, dan mendapat persetujuan dari Tim Promotor untuk maju ke Ujian Terbuka.

Gambar berikut ini merupakan skema ringkas Kerangka Naskah Disertasi DRM, yaitu:



Gambar 1. Kerangka Naskah Disertasi

Berdasarkan gambar di atas, hal yang paling mendasar adalah pada Bab 3 Metodologi Penelitian, yang berbeda karena pilihan metode penelitian yang diajukan oleh mahasiswa.

Prinsipnya ada 3 (tiga) metode yang dapat dilakukan dan diterima di DRM, yaitu:

1. Metode Penelitian Kuantitatif, termasuk di dalamnya Metode Eksperimental.
2. Metode Penelitian Campur (*Mixed Method*),
3. Metode Penelitian Kualitatif.

Mahasiswa dapat memilih salah satu metode di atas, sebagai konsekuensi pemilihan metode tersebut maka Bab-bab lain dalam Disertasi harus mengikuti alur berturut yang sesuai dengan metode tersebut.

Jumlah Bab dalam Disertasi tetap berjumlah 5 (lima) Bab, yaitu:

Bab 1 : Pendahuluan

Bab 2 : Kajian Pustaka, Kerangka Pemikiran, dan Hipotesis Penelitian

Bab 3 : Metodologi Penelitian

Bab 4 : Hasil Penelitian, Pembahasan, dan Implikasi Penelitian

Bab 5 : Kesimpulan dan Saran

## KERANGKA OUTLINE PENELITIAN

- **JUDUL**
- **USULAN PROMOTOR**
- **DAFTAR ISI**
- **DAFTAR TABEL**
- **DAFTAR GAMBAR**
- **DAFTAR LAMPIRAN**

### **BAB I: PENDAHULUAN**

- 1.1 Latar Belakang Penelitian
- 1.2 Identifikasi, Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian
- 1.3 Kebaruan Penelitian (Novelty)
- 1.4 Tujuan Penelitian
- 1.5 Manfaat Penelitian

### **BAB II: KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS**

- 2.1 Kajian Pustaka
- 2.2 Kerangka Pemikiran
- 2.3 Perumusan Hipotesis

### **BAB III: METODE PENELITIAN**

- 3.1 Pendekatan yang Digunakan
- 3.2 Operasionalisasi Variabel
- 3.3 Sumber dan Cara Penentuan Data /Informasi
  - 3.3.1 Jenis dan Sumber Data
  - 3.3.2 Sumber dan Cara Penentuan Sampel
- 3.4 Teknik Pengumpulan Data
- 3.5 Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis

**DAFTAR PUSTAKA** (Sementara)

**JADWAL RENCANA PENELITIAN**

---

Outline Penelitian Disertasi merupakan Draft Proposal Disertasi dan digunakan sebagai acuan penetapan Tim Promotor.



## **KERANGKA NASKAH UJIAN PROPOSAL**

- **JUDUL**
- **LEMBAR PENGESAHAN**
- **ABSTRAK**
- **KATA PENGANTAR**
- **DAFTAR ISI**
- **DAFTAR TABEL**
- **DAFTAR GAMBAR**
- **DAFTAR LAMPIRAN**

### **BAB I: PENDAHULUAN**

- 1.1 Latar Belakang Penelitian
- 1.2 Identifikasi, Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian
- 1.3 Kebaruan Penelitian (Novelty)
- 1.4 Tujuan Penelitian
- 1.5 Manfaat Penelitian

### **BAB II: KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS**

- 2.1 Kajian Pustaka
- 2.2 Kerangka Pemikiran
- 2.3 Perumusan Hipotesis

### **BAB III: METODE PENELITIAN**

- 3.1 Pendekatan yang Digunakan
- 3.2 Operasionalisasi Variabel
- 3.3 Sumber dan Cara Penentuan Data /Informasi
  - 3.3.1 Jenis dan Sumber Data
  - 3.3.2 Sumber dan Cara Penentuan Sampel
- 3.4 Teknik Pengumpulan Data
- 3.5 Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis

**DAFTAR PUSTAKA** (Sementara)

**JADWAL PENELITIAN**

**LAMPIRAN: DRAFT KUESIONER**

## **KERANGKA NASKAH UJIAN HASIL PENELITIAN**

- **JUDUL**
- **LEMBAR PENGESAHAN**
- **ABSTRAK**
- **KATA PENGANTAR**
- **DAFTAR ISI**
- **DAFTAR TABEL**
- **DAFTAR GAMBAR**
- **DAFTAR LAMPIRAN**

### **BAB I: PENDAHULUAN**

- 1.1 Latar Belakang Penelitian
- 1.2 Identifikasi, Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian
- 1.3 Kebaruan Penelitian (Novelty)
- 1.4 Tujuan Penelitian
- 1.5 Manfaat Penelitian

### **BAB II: KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS**

- 2.1 Kajian Pustaka
- 2.2 Kerangka Pemikiran
- 2.3 Perumusan Hipotesis

### **BAB III: METODE PENELITIAN**

- 3.1 Pendekatan yang Digunakan
- 3.2 Operasionalisasi Variabel
- 3.3 Sumber dan Cara Penentuan Data /Informasi
  - 3.3.1 Jenis dan Sumber Data
  - 3.3.2 Sumber dan Cara Penentuan Sampel
- 3.4 Teknik Pengumpulan Data
- 3.5 Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis

### **BAB IV : HASIL PENELITIAN, PEMBAHASAN DAN IMPLIKASI PENELITIAN**

- 4.1 Hasil Penelitian
- 4.2 Rencana pembahasan
- 4.3 Kontekstualisasi Masalah
- 4.4 Implikasi Penelitian

### **DAFTAR PUSTAKA LAMPIRAN**

## **KERANGKA NASKAH UJIAN TERTUTUP**

- **JUDUL**
- **LEMBAR PENGESAHAN**
- **ABSTRAK**
- **KATA PENGANTAR**
- **DAFTAR ISI**
- **DAFTAR TABEL**
- **DAFTAR GAMBAR**
- **DAFTAR LAMPIRAN**

### **BAB I: PENDAHULUAN**

- 1.1 Latar Belakang Penelitian
- 1.2 Identifikasi, Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian
- 1.3 Kebaruan Penelitian (Novelty)
- 1.4 Tujuan Penelitian
- 1.5 Manfaat Penelitian

### **BAB II: KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS**

- 2.1 Kajian Pustaka
- 2.2 Kerangka Pemikiran
- 2.3 Perumusan Hipotesis

### **BAB III: METODE PENELITIAN**

- 3.1 Pendekatan yang Digunakan
- 3.2 Operasionalisasi Variabel
- 3.3 Sumber dan Cara Penentuan Data /Informasi
  - 3.3.1 Jenis dan Sumber Data
  - 3.3.2 Sumber dan Cara Penentuan Sampel
- 3.4 Teknik Pengumpulan Data
- 3.5 Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis

### **BAB IV: HASIL PENELITIAN, PEMBAHASAN DAN IMPLIKASI PENELITIAN**

### **BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN**

- 5.1 Kesimpulan
- 5.2 Saran

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMPIRAN**

### **RIWAYAT HIDUP**

## **KERANGKA NASKAH UJIAN PROMOSI**

- **JUDUL**
- **LEMBAR PENGESAHAN**
- **ABSTRAK**
- **KATA PENGANTAR**
- **DAFTAR ISI**
- **DAFTAR TABEL**
- **DAFTAR GAMBAR**
- **DAFTAR LAMPIRAN**

### **BAB I: PENDAHULUAN**

- 1.1 Latar Belakang Penelitian
- 1.2 Identifikasi, Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian
- 1.3 Kebaruan Penelitian (Novelty)
- 1.4 Tujuan Penelitian
- 1.5 Manfaat Penelitian

### **BAB II: KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS**

- 2.1 Kajian Pustaka
- 2.2 Kerangka Pemikiran
- 2.3 Perumusan Hipotesis

### **BAB III: METODE PENELITIAN**

- 3.1 Pendekatan yang Digunakan
- 3.2 Operasionalisasi Variabel
- 3.3 Sumber dan Cara Penentuan Data /Informasi
  - 3.3.1 Jenis dan Sumber Data
  - 3.3.2 Sumber dan Cara Penentuan Sampel
- 3.4 Teknik Pengumpulan Data
- 3.5 Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis

### **BAB IV: HASIL PENELITIAN, PEMBAHASAN DAN IMPLIKASI PENELITIAN**

- 4.1 Menjawab Tujuan Penelitian 1
- 4.2 Menjawab Tujuan Penelitian 2
- 4.3 Menjawab Tujuan Penelitian 3
- 4.4 Dst
- 4.5 Kontekstualisasi Masalah
- 4.6 Implikasi Penelitian

### **BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN**

- 5.1 Kesimpulan
- 5.2 Saran

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMPIRAN**

### **RIWAYAT HIDUP**

## **PENJELASAN**

- **JUDUL**  
Mencerminkan isi penelitian yang mengandung konsep atau hubungan antar konsep yang menggambarkan gejala/fenomena yang diteliti, sasaran penelitian (populasi dan lokasi), dan metode penelitian.
- **LEMBAR PENGESAHAN**  
Tanda persetujuan Tim Promotor yang menyatakan naskah layak diuji (pergunakan template yang tersedia).
- **LEMBAR PERNYATAAN**  
Berisi pernyataan bahwa disertasi yang ditulis adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik di Binus University maupun perguruan tinggi lainnya, murni gagasan, rumusan dan penelitian penulis sendiri tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan Tim Promotor, tidak terdapat karya-karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang atau dicantumkan dalam daftar pustaka.
- **ABSTRACT / ABSTRAK**  
Mencerminkan seluruh isi disertasi dengan mengungkapkan intisari masalah penelitian, pendekatan yang digunakan atau kerangka pemikiran, metode penelitian, temuan penelitian, dan kesimpulan. Dibuat dalam dua versi bahasa (Inggris dan Indonesia).
- **KATA PENGANTAR**  
Mengemukakan intisari permasalahan penelitian, temuan penelitian, kesulitan sewaktu melakukan penelitian dan hal-hal yang memperlancar pelaksanaan penelitian serta penulisan disertasi, termasuk didalamnya menyatakan ungkapan terima kasih kepada berbagai pihak atas terlaksananya penelitian dan penulisan disertasi.
- **DAFTAR ISI**  
Susunan isi penelitian disertasi sesuai dengan sistematika penelitian disertasi.
- **DAFTAR TABEL**  
Susunan tabel secara sistematis yang terdapat dalam penelitian disertasi.
- **DAFTAR GAMBAR**  
Susunan gambar secara sistematis yang terdapat dalam penelitian disertasi.
- **DAFTAR LAMPIRAN**  
Pelengkap informal penelitian seperti kuesioner atau data-data pendukung.

## **BAB I PENDAHULUAN**

Menguraikan masalah penelitian secara umum yang disajikan secara ringkas dan jelas yang menggambarkan usulan penelitian disertasi yang meliputi:

### **1.1 Latar Belakang Penelitian**

Mengemukakan dan meletakkan penelitian dalam peta keilmuan yang menjadi perhatian peneliti. Berisi uraian tentang:

- Pernyataan tentang gejala/fenomena yang akan diteliti yang dapat diangkat dari masalah teoritis atau masalah praktis.
- Argumentasi tentang pemilihan topik penelitian (menunjukkan permasalahan sebagai perbedaan antara konsep atau teori yang ada).
- Situasi yang melatarbelakangi penelitian atau masalah penelitian, yang menguraikan kelayakan suatu masalah untuk diteliti.
- Penelitian terdahulu yang berhubungan dengan masalah.
- Intisari dari kerangka teori yang menjadi masalah yang merupakan integrasi latar belakang teoritis dengan fenomena masalah termasuk didalamnya mengemukakan identifikasi masalah, pemilihan masalah, isu atau focus penelitian.
- Implikasi hasil penelitian yang diharapkan terhadap perkembangan teoritis dan praktis.

### **1.2 Identifikasi, Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian**

Mengidentifikasi dan merumuskan masalah penelitian yang:

- Dinyatakan dengan jelas, tegas, dan konkrit tentang masalah yang akan diteliti.
- Berhubungan dengan suatu masalah teoritis atau praktis.
- Berorientasi pada teori (teori merupakan *body of knowledge*)
- Dinyatakan dalam kalimat tanya (*research question*) yang mengandung rumusan masalah.
- Pertanyaan penelitian dituliskan dalam 1 alinea.

### **1.3 Kebaruan Penelitian (Novelty)**

Menyebutkan adanya kebaruan dalam penelitian:

- Menunjukkan hasil penelitian terdahulu
- Menuliskan kebaruan penelitian dalam 1 alinea

### **1.4 Tujuan Penelitian**

- Terkait dengan pengembangan keilmuan dan pemanfaatan praktis dari masalah yang akan diteliti.
- Menekankan pada hasil yang akan dicapai (diharapkan) dari penelitian terkait dengan identifikasi dan rumusan masalah.

## **1.5 Manfaat Penelitian**

Mengungkapkan secara spesifik kegunaan yang akan dicapai dari:

- Aspek teoritis (keilmuan): memuat kegunaan teoritis yang dapat dicapai dari masalah yang diteliti.
- Aspek manajerial (guna laksana): memuat kegunaan pada lingkungan praktis yang dapat dicapai dari penerapan pengetahuan yang dihasilkan dalam penelitian.

## **BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS PENELITIAN**

Mengemukakan dengan jelas dan ringkas tentang hasil kegiatan mengkaji dan mendalami konsep dan teori yang didapat dari hasil studi kepustakaan dan sumber-sumber online yang terkait dengan masalah penelitian.

### **2.1 Kajian Pustaka**

Membahas pustaka yang berhubungan dengan topik atau masalah penelitian, dasar teori yang digunakan, yang difokuskan pada penelitian sebelumnya.

Tinjauan pustaka dari setiap buku/publikasi/hasil penelitian yang dianggap relevan dibahas secara kritis dengan memperhatikan:

- Siapa yang pernah meneliti topik atau masalah tsb.
- Dimana penelitian tersebut dilakukan.
- Apa unit dari bidang studinya.
- Bagaimana pendekatan dan analisisnya.
- Bagaimana kesimpulannya.
- Apa kritikan terhadap studi tersebut.
- Kontroversi, kesenjangan, dan inkonsistensi terhadap temuan penelitian.

### **2.2 Kerangka Pemikiran**

Rangkaian penalaran dalam suatu kerangka berdasarkan definisi, konsep, variabel, dan indikator dari semua variabel yang diteliti.

- Pembahasan disajikan dalam bentuk bagan alur pemikiran (paradigma/framework penelitian).
- Pendekatan yang digunakan ditinjau dari aspek teori atau praktis.

### **2.3 Perumusan Hipotesis**

Jawaban sementara atas masalah penelitian yang diturunkan dari kerangka pemikiran.

## **BAB III METODE PENELITIAN**

Dalam Gambar 1. Terlihat bahwa metode penelitian dapat saja menggunakan metode kuantitatif, metode campur (*mixed method*), dan metode kualitatif. Metode ini tergantung dari kesepakatan dengan tim Promotor. Pemisahan ketiga metode ini dikarenakan masing-masing metode memiliki cara, istilah, kekhasan yang berbeda namun secara prinsip penyampaiannya disesuaikan dengan contoh berikut (metode kuantitatif). Hubungi Tim Promotor untuk membantu untuk menjabarkan dan menyesuaikannya.

Menegaskan pendekatan, metode, teknik, dan strategi yang digunakan untuk mengumpulkan dan menganalisis data yang dapat menjawab atau menjelaskan masalah penelitian.

Menjelaskan juga argumentasi tentang pemilihan pendekatan atau metode dengan memperhatikan sifat-sifat variabel yang diteliti dan jenis informasi yang diperlukan, dan menguraikan struktur serta strategi penelitian

Berikut adalah contoh urutan penyampaian disertasi dengan metode kuantitatif.

### **3.1 Pendekatan yang Digunakan**

Penetapan metode-metode yang digunakan dalam penelitian sesuai dengan jenis penelitian.

### **3.2 Operasionalisasi Variabel**

Menjabarkan variabel/sub variabel kepada konsep, dimensi, indikator, ukuran yang diarahkan untuk memperoleh nilai variabel penelitian.

### **3.3 Sumber dan Cara Penentuan Data / Informasi**

Menguraikan sumber untuk memperoleh data, baik sumber primer maupun sekunder berikut cara penentuannya dan menjelaskan prosedur sampling dan ukuran sampel yang digunakan dalam penelitian.

### **3.4 Teknik Pengumpulan Data**

Menjelaskan teknik pengumpulan data yang akan dilakukan yang dapat berupa kuesioner, wawancara, observasi atau kombinasi.

### **3.5 Rancangan Analisis dan uji Hipotesis**

Menjelaskan langkah-langkah yang dilakukan dalam menganalisis data diikuti dengan pengujian hipotesis penelitian.



## **BAB IV HASIL PENELITIAN, PEMBAHASAN DAN IMPLIKASI PENELITIAN**

Menggambarkan ciri-ciri objek, unit analisis dan variabel yang diteliti serta menjelaskan dan menganalisis data secara statistik, yang meliputi:

### **4.1 Hasil Penelitian**

Berisi uraian hasil analisis data yang telah disistematikkan yang diarahkan untuk:

- Membahas apa, bagaimana dan mengapa masalah terjadi.
- Menganalisis hasil penelitian dengan menggunakan pendekatan yang telah ditentukan.
- Membahas hasil pengujian hipotesis dan mengungkapkan temuan yang mengacu pada tujuan penelitian, dikaitkan dengan teori yang ada.

### **4.x Kontekstualisasi Masalah**

Menguraikan jawaban atas masalah penelitian dengan melihat konteksnya baik secara ilmu pengetahuan maupun dalam konteks manajemen (praktis) yang ada.

### **4.x Implikasi Penelitian**

#### **4.x.x Implikasi Teoritis**

Menjelaskan bagaimana hasil penelitian berimplikasi terhadap teori-teori yang ada.

#### **4.x.x Implikasi Manajerial**

Menjelaskan implikasi dari konsep, model, dan hasil penelitian bagi manajemen.

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

Menyatakan pemahaman peneliti tentang masalah yang diteliti.

### **5.1 Kesimpulan**

Menyatakan temuan-temuan penelitian sebagai jawaban atas pertanyaan penelitian yang terkait dengan tujuan penelitian, baik temuan untuk pengembangan ilmu maupun pemecahan masalah praktis berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan.

### **5.2 Saran**

Pernyataan tentang saran-saran terhadap hasil penelitian yang dilakukan, termasuk apa yang perlu diteliti lebih lanjut untuk pengembangan ilmu pengetahuan dari bidang ilmu yang dikaji dan saran praktis berdasarkan temuan dari pembahasan pemecahan masalah.

## **DAFTAR PUSTAKA**

Daftar dari seluruh kepustakaan yang digunakan dalam teks.

## **LAMPIRAN**

Pelengkap informasi mengenai penelitian, seperti hasil pengolahan statistik, kuesioner, alat uji eksperimen (jika ada), pedoman wawancara dan foto, peta lokasi, dan riwayat hidup penuli

## TEKNIK PENULISAN

### 1. Bahan Yang Digunakan

- a. Kertas HVS putih 80 Gram ukuran A4.
- b. Sampul (kulit luar) berupa *softcover* dari bahan karton buffalo atau linen warna hijau muda untuk Ujian Proposal, Ujian Hasil Penelitian, Ujian Tertutup, dan Ujian Promosi. Sampul *hardcover* warna Coklat untuk Naskah akhir Disertasi
- c. Antar bab diberi pembatas kertas *doorslag* warna hijau muda, berlogo BINUS University Business School.

### 2. Pengetikan

- a. Pengetikan **rata kanan** dan dilakukan pada satu muka kertas, tidak bolak-balik.
- b. Batas margin:
  - Kiri: 4 cm dari tepi kertas
  - Atas: 4 cm dari tepikertas
  - Kanan: 3 cm dari tepi kertas
  - Bawah: 3 cm dari tepi kertas
- c. Jenis huruf yang digunakan pada isi naskah adalah ***Times New Roman font 12***.
- d. **Keterangan Gambar** diketik dibagian bawah gambar menggunakan huruf ***Times New Roman Bold font 10*** dengan penomoran mengikuti nomor bab, mulai dari nomor satu dst, dicetak tebal (misal **Gambar 1.1**, **Gambar 1.2**, dst)
- e. **Keterangan Tabel dan Grafik** diketik dibagian atas Tabel atau Grafik menggunakan huruf ***Times New Roman Bold font 10*** dengan penomoran mengikuti nomor bab, mulai dari nomor satu dst, dicetak tebal (misal **Tabel 3.1**, **Tabel 3.1**, dst)
- f. Kutipan dari hasil wawancara/diskusi ditulis dengan huruf ***Times New Roman Italic***, spasi 1 (rapat) dan masuk rata 1 tab.

*“Siapa bilang membuat strategi pemasaran itu gampang, perlu pengetahuan dan pemahaman untuk memulainya, apalagi sekarang media sosial banyak dipakai di sana-sini”* Pak Ramdani, Resto Rams.
- g. Tiap tajuk diketik pada halaman baru dengan huruf **capital** jenis ***Times New Roman font 12***, dicetak tebal (***bold***)

Yang dimaksud dengan Tajuk adalah:

- PENGESAHAN
- PERNYATAAN
- ABSTRACT/ABSTRAK
- KATA PENGANTAR
- DAFTAR ISI
- DAFTAR GAMBAR
- DAFTAR LAMPIRAN
- BAB IPENDAHULUAN
- BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS

- BAB III METODE PENELITIAN
- BAB IV HASIL PENELITIAN, PEMBAHASAN DAN KONTEKSTUALISASI MASALAH
- BAB V KESIMPULAN DAN SARAN
- DAFTAR PUSTAKA
- LAMPIRAN
- DAFTAR RIWAYAT HIDUP

#### **h. Spasi (Jarak Antar Baris)**

- Jarak antar baris adalah dua spasi
- Jarak antara penunjuk bab (missal BAB I) dengan tajuk bab (missal PENDAHULUAN) adalah dua spasi.
- Jarak antara tajuk bab (Judul bab) dengan teks pertama isi naskah atau antara tajuk bab dengan tajuk sub bab adalah empat spasi.
- Jarak antara tajuk sub bab dengan baris pertama teks isi naskah adalah dua spasi.
- Tiap alinea teks isi naskah diketik menjorok ke dalam sejauh lima ketukan.
- Jarak antara baris akhir teks dengan tajuk sub bab berikutnya adalah empat spasi.
- Jarak antara teks dengan tabel, gambar, dan grafik adalah tiga spasi.
- Alinea baru diketik menjorok kedalam sejauh lima ketukan dari margin kiri teks isi naskah.
- Jarak antara alinea adalah dua spasi.

### **3. Penomoran Bab, Sub bab, dan Paragraph**

- a. Penomoran bab menggunakan angka Romawi capital di tengah halaman (missal BAB I).
- b. Penomoran sub bab menggunakan angka Arab diketik pada tepi sebelah kiri (missal 2.1, 2.1, dst).
- c. Penomoran anak sub bab disesuaikan dengan nomor bab (misal 2.1.1, 2.1.2, dst).
- d. Penomoran bukan sub bab dilakukan dengan angka Arab dan tanda kurung, misal 1), 2), dst dan untuk anak sub bab bukan sub bab adalah (1), (2), dst.

### **4. Penomoran Halaman**

#### **a. Halaman Bagian Awal**

- Penomoran pada bagian awal disertasi, mulai dari halaman Judul dalam sampai dengan halaman Daftar Lampiran, menggunakan angka Romawi kecil (misal i, ii, dst).
- Halaman Judul dan halaman Persetujuan Promotor **tidak diberi nomor urut** halaman, tetapi diperhitungkan sebagai halaman i dan halaman ii (nomor halaman ini tidak diketik).
- Halaman *Abstract*/abstrak sampai dengan halaman Lampiran diberi nomor urut halaman dengan angka Romawi kecil yang merupakan kelanjutan dari halaman Judul dan halaman Persetujuan Promotor.

#### **b. Halaman Bagian Inti**

- Penomoran mulai dari BAB I (PENDAHULUAN) sampai dengan BAB V (KESIMPULAN DAN SARAN) menggunakan angka Arab (1,2 dst) dan diletakkan pada margin kanan dengan jarak tiga spasi dari margin atas (baris pertama teks pada halaman tsb) serta angka terakhir nomor halaman lurus dengan margin kanan teks.
- Pada tiap halaman yang bertajuk, nomor halaman mulai dari BAB I (PENDAHULUAN) sampai BAB V (KESIMPULAN DAN SARAN) diketik pada margin bawah persis di tengah-tengah dengan jarak tiga spasi dari margin bawah teks.

#### **c. Halaman bagian Akhir**

- Penomoran pada bagian akhir disertasi, mulai dari halaman DAFTAR PUSTAKA sampai dengan RIWAYAT HIDUP menggunakan angka Arab yang diketik pada margin atas sebelah kanan dengan jarak tiga spasi dari dari tepi atas (baris pertama teks pada halaman tsb) lurus dengan margin kanan teks.
- Penomoran pada tiap halaman yang bertajuk, mulai dari halaman DAFTAR PUSTAKA sampai dengan RIWAYAT HIDUP, diketik pada margin di bawah persis di tengah-tengah dengan jarak tiga spasi dari margin bawah teks.
- Nomor halaman bagian akhir ini merupakan kelanjutan nomor halaman bagian inti dari disertasi.

### **5. Abstract dan Abstrak**

- a. Jarak pengetikan *abstract* dan abstrak adalah **satu spasi**.
- b. Jarak antara judul *ABSTRACT* dan ABSTRAK dengan teks pertama *abstract* dan abstrak adalah empat spasi.
- c. Judul *ABSTRACT* dan seluruh teks *abstract* diketik dengan huruf miring (*italic*) jenis **Times New Roman font 12**.
- d. Judul ABSTRAK dan seluruh teks abstrak diketik dengan huruf normal jenis **Times New Roman font 12**.

### **6. Daftar Pustaka**

Merujuk pada **American Psychological Association (APA) Style 7th edition**.

**JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal,italic, font 14)*

**Oleh**

**Nama Mahasiswa**

**Nomor Induk Mahasiswa**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

**OUTLINE**

**PENELITIAN DISERTASI**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*



**DOCTOR OF RESEARCH IN MANAGEMENT**

**BINUS BUSINESS SCHOOL**

**BINA NUSANTARA UNIVERSITY**

**2022**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

Bahan: Kertas HVS ukuran A4 warna putih 80 gram

Sampul depan plastic transparan dan sampul belakang kertas karton *buffalo* atau Linen warna hijau muda.

**JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal,italic, font 14)*

**USULAN TIM PROMOTOR**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

- 1.....
- 2.....
- 3.....

**Oleh**

**Nama Mahasiswa**

**Nomor Induk Mahasiswa**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

**OUTLINE**

**PENELITIAN DISERTASI**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*



**DOCTORATE  
PROGRAM  
DOCTOR OF RESEARCH  
IN MANAGEMENT**

**DOCTOR OF RESEARCH IN MANAGEMENT**

**BINUS BUSINESS SCHOOL**

**BINA NUSANTARA UNIVERSITY**

**2022**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal,italic, font 14)*

**Oleh**

**Nama Mahasiswa**

**Nomor Induk Mahasiswa**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

**PROPOSAL**

**PENELITIAN DISERTASI**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*



**DOCTOR OF RESEARCH IN MANAGEMENT**

**BINUS BUSINESS SCHOOL**

**BINA NUSANTARA UNIVERSITY**

**2022**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*



**JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal,italic, font 14)*

**TIM PROMOTOR**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

- 1.....
- 2.....
- 3.....

**Oleh**

**Nama Mahasiswa**

**Nomor Induk Mahasiswa**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

**PROPOSAL**

**PENELITIAN DISERTASI**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*



**DOCTOR OF RESEARCH IN MANAGEMENT**

**BINUS BUSINESS SCHOOL**

**BINA NUSANTARA UNIVERSITY**

**2022**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal,italic, font 14)*

**Oleh**

**Nama Mahasiswa**

**Nomor Induk Mahasiswa**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

**PROPOSAL**

**PENELITIAN DISERTASI**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

Telah disetujui oleh Tim Promotor pada tanggal .....  
*(Tanggal terakhir disetujui oleh seluruh Promotor dan Penguji)*

.....  
**PROMOTOR**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 10)*

.....  
**KO-PROMOTOR 1**

.....  
**KO-PROMOTOR 2**

Mengetahui,

.....  
**Head of Doctor of Research in Management (DRM)**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 10)*

*Contoh HALAMAN JUDUL LUAR NASKAH UJIAN HASIL PENELITIAN*

**JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal,italic, font 14)*

**Oleh**

**Nama Mahasiswa**

**Nomor Induk Mahasiswa**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

**HASIL PENELITIAN DISERTASI**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*



DOCTORATE  
PROGRAM  
DOCTOR OF RESEARCH  
IN MANAGEMENT

**DOCTOR OF RESEARCH IN MANAGEMENT**

**BINUS BUSINESS SCHOOL**

**BINA NUSANTARA UNIVERSITY**

**2022**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

*Bahan: Kertas karton buffalo atau Linen ukuran A4 warna hijau muda.*

**JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal,italic, font 14)*

**TIM PROMOTOR**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

- 1.....
- 2.....
- 3.....

**Oleh**

**Nama Mahasiswa**

**Nomor Induk Mahasiswa**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

**HASIL PENELITIAN DISERTASI**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*



**DOCTOR OF RESEARCH IN MANAGEMENT**

**BINUS BUSINESS SCHOOL**

**BINA NUSANTARA UNIVERSITY**

**2022**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal,italic, font 14)*

**Oleh**

**Nama Mahasiswa**

**Nomor Induk Mahasiswa**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

**HASIL PENELITIAN DISERTASI**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

Telah disetujui oleh Tim Promotor pada tanggal .....  
*(Tanggal terakhir disetujui oleh seluruh Promotor dan Penguji)*

.....  
**PROMOTOR**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 10)*

.....  
**KO-PROMOTOR 1**

.....  
**KO-PROMOTOR 2**

Mengetahui,

.....  
**Head of Doctor of Research in Management (DRM)**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 10)*

*Contoh HALAMAN JUDUL LUAR NASKAH UJIAN TERTUTUP*

**JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal,italic, font 14)*

**Oleh**

**Nama Mahasiswa**

**Nomor Induk Mahasiswa**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

**NASKAH DISERTASI**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*



**DOCTOR OF RESEARCH IN MANAGEMENT**

**BINUS BUSINESS SCHOOL**

**BINA NUSANTARA UNIVERSITY**

**2022**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

*Bahan: Kertas karton buffalo atau Linen ukuran A4 warna hijau muda.*

**JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal,italic, font 14)*

**TIM PROMOTOR**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

- 1.....
- 2.....
- 3.....

**Oleh**

**Nama Mahasiswa**

**Nomor Induk Mahasiswa**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

**NASKAH DISERTASI**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*



**DOCTOR OF RESEARCH IN MANAGEMENT**

**BINUS BUSINESS SCHOOL**

**BINA NUSANTARA UNIVERSITY**

**2022**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal,italic, font 14)*

**Oleh**

**Nama Mahasiswa**

**Nomor Induk Mahasiswa**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

**NASKAH DISERTASI**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

Telah disetujui oleh Tim Promotor pada tanggal .....  
*(Tanggal terakhir disetujui oleh seluruh Promotor dan Penguji)*

.....  
**PROMOTOR**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 10)*

.....  
**KO-PROMOTOR 1**

.....  
**KO-PROMOTOR 2**

Mengetahui,

.....  
**Head of Doctor of Research in Management (DRM)**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 10)*



*Contoh HALAMAN JUDUL LUAR NASKAH UJIAN PROMOSI*

**JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal,italic, font 14)*

**Oleh**

**Nama Mahasiswa**

**Nomor Induk Mahasiswa**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

**NASKAH DISERTASI**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*



**DOCTOR OF RESEARCH IN MANAGEMENT**

**BINUS BUSINESS SCHOOL**

**BINA NUSANTARA UNIVERSITY**

**2022**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

*Bahan: Kertas karton buffalo atau Linen ukuran A4 warna hijau muda.*

**JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal,italic, font 14)*

**TIM PROMOTOR**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

- 1.....
- 2.....
- 3.....

**Oleh**

**Nama Mahasiswa**

**Nomor Induk Mahasiswa**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

**NASKAH DISERTASI**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*



DOCTORATE  
PROGRAM  
DOCTOR OF RESEARCH  
IN MANAGEMENT

**DOCTOR OF RESEARCH IN MANAGEMENT**

**BINUS BUSINESS SCHOOL**

**BINA NUSANTARA UNIVERSITY**

**2022**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal,italic, font 14)*

**Oleh**

**Nama Mahasiswa**

**Nomor Induk Mahasiswa**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

**NASKAH DISERTASI**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

Telah disetujui oleh Tim Promotor pada tanggal .....  
*(Tanggal terakhir disetujui oleh seluruh Promotor dan Penguji)*

.....  
**PROMOTOR**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 10)*

.....  
**KO-PROMOTOR 1**

.....  
**KO-PROMOTOR 2**

Mengetahui,

.....  
**Head of Doctor of Research in Management (DRM)**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 10)*

*Contoh HALAMAN JUDUL LUAR NASKAH HARDCOVER*

**JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal,italic, font 14)*

**Oleh**

**Nama Mahasiswa**

**Nomor Induk Mahasiswa**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

**DISERTASI**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*



**DOCTOR OF RESEARCH IN MANAGEMENT**

**BINUS BUSINESS SCHOOL**

**BINA NUSANTARA UNIVERSITY**

**2022**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

*Bahan: Kertas karton buffalo atau Linen ukuran A4 warna hijau muda.*

**JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal,italic, font 14)*

**TIM PROMOTOR**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

- 1.....
- 2.....
- 3.....

**Oleh**

**Nama Mahasiswa**

**Nomor Induk Mahasiswa**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

**DISERTASI**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*



DOCTORATE  
PROGRAM  
DOCTOR OF RESEARCH  
IN MANAGEMENT


**DOCTOR OF RESEARCH IN MANAGEMENT**

**BINUS BUSINESS SCHOOL**

**BINA NUSANTARA UNIVERSITY**

**2022**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

<b>NAMA MAHASISWA</b>	
<b>NIM MAHASISWA</b>	
<b>JUDUL DISERTASI</b>	
 <b>BINUS</b> UNIVERSITY BUSINESS SCHOOL	<b>DOCTORATE PROGRAM</b> DOCTOR OF RESEARCH IN MANAGEMENT
<b>2022</b>	

**JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 14)*

**JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal,italic, font 14)*

**Oleh**

**Nama Mahasiswa**

**Nomor Induk Mahasiswa**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

**DISERTASI**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 12)*

Telah disetujui oleh Tim Promotor pada tanggal .....  
*(Tanggal terakhir disetujui oleh seluruh Promotor dan Penguji)*

.....  
**PROMOTOR**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 10)*

.....  
**KO-PROMOTOR 1**

.....  
**KO-PROMOTOR 2**

Mengetahui,

.....  
**Head of Doctor of Research in Management (DRM)**

*(Huruf Times New Roman, bold/tebal, font 10)*

## Tim Pembimbing

No	Nama Dosen	Bidang Kajian
1	Prof. Dr. Ir. Harjanto Prabowo, MM	Manajemen Sistem Informasi
2	Prof. Dr. Mts. Arief, MBA., CPM	Manajemen Pemasaran & HR
3	Prof. Satryo Soemantri, Ir., M.Sc., Ph.D	Manajemen Strategi
4	Prof. Tirta Nugraha Mursitama, S. Sos, MM., Ph.D	Bisnis Internasional
5	Prof. Sasmoko, Ph.D	Manajemen Pendidikan
6	Prof. Idris Gautama, Ph.D	Manajemen Pemasaran
7	Dr. Ir. Asnan Furinto, MM.	Manajemen
8	Amalia Maulana, Ph.D	Manajemen Pemasaran
9	Dr. Ir. Bayu Krisnamurthi, MS	Manajemen
10	Bachtiar H. Simamora Ph.D	Manajemen Strategi
11	Dr. Ir. Boto Simatupang, MBP.	Manajemen Strategi
12	Bens Pardamean, B.Sc., MSc., Ph.D.	<i>Applied Science</i>
13	Dr. Ir. Setyo Hari Wijanto, SE., MM	Statistik Multivariat
14	Dewi Fitriyanti, Ph.D, CSRS, CMA	Manajemen Keuangan
15	Dezie Leonarda Warganegara, Ph.D	Manajemen Keuangan
16	Dr. AE. Kuncoro	Manajemen Strategi
18	Firdaus Alamsjah, Ph.D	Manajemen Operasi
19	Prof. Idris Gautama, Ph.D	Manajemen Pemasaran
22	Dr. Ir. Mohammad Hamsal, MSE.,MQM.,MBA	Manajemen Strategi
23	Dr. Pantri Heriyati, S.E., M.Comm.	Manajemen Pemasaran
24	Dr. Ir. Sri Bramantoro Abdinagoro, MM.	Manajemen Pemasaran, <i>Entrepreneurship &amp; Innovation</i>
25	Agustinus Bandur, Ph.D	Manajemen Pendidikan, Leadership & HC
26	Toto Rusmanto, Ph.D.	Manajemen Keuangan
27	Dr. Ir. Hardijanto Saroso, MMT., M.M	Manajemen Strategi
28	Dr. Rini Setyowati, SE. MBA.	Manajemen Pemasaran
29	Dr. Lim Sanny, ST. MM.	Manajemen
30	Gatot Soepriyanto, SE.Ak., M.Buss. (Acc), Ph.D.	Manajemen Keuangan
31	Dr. Vianny Utami Tjin, S.Kom., MM.	Manajemen Sistem Informasi
32	Dr. Elidjen, S.Kom., MInfoCommTech	Knowledge management
34	Dr. Yosef Dedy Pradipto L.Th., M.Hum	Psikologi
35	Dr. Dra. Ngatindriatun, MP	Ekonomi & Manajemen
36	Dr. Rano Kartono Rahim, B.IT., M.Bus.	Manajemen Sistem Informasi & Digital Business



## **DOKUMEN PENDUKUNG UJIAN DISERTASI**

### **Ujian Proposal**

1. Tujuh (7) eksamplar Naskah Ujian Proposal yang telah disetujui Tim Promotor akan diketahui Head of Program.
2. Softcopy Naskah Ujian Proposal.
3. Softcopy and hardcopy presentasi Ujian Proposal.
4. Lembar Pengesahan Naskah Ujian Proposal (asli).
5. Fotocopy Buku Konsultasi
6. Tiga (3) Formulir Kemajuan Disertasi yang sudah di tandatangani tim pembimbing.

### **Ujian Hasil Penelitian**

1. Empat (4) eksamplar Naskah Ujian Hasil Penelitian yang telah disetujui Tim Promotor akan diketahui Head of Program.
2. Softcopy Naskah Ujian Hasil Penelitian
3. Softcopy and hardcopy presentasi Naskah Ujian Hasil Penelitian.
4. Lembar Pengesahan Naskah Ujian Hasil Penelitian (asli).
5. Fotocopy Buku Konsultasi
6. Tiga (3) Formulir Kemajuan Disertasi yang sudah di tandatangani tim pembimbing.

### **Ujian Tertutup**

1. Tujuh (7) eksamplar Naskah Ujian Tertutup yang telah disetujui Tim Promotor akan diketahui Head of Program.
2. Softcopy Naskah Ujian Tertutup
3. Softcopy and hardcopy presentasi Naskah Ujian Tertutup
4. Lembar Pengesahan Naskah Ujian Tertutup(asli).
5. Softcopy Jurnal International terindeks *scopus*.
6. Bukti publikasi di Jurnal International terindeks *scopus*.
7. Fotocopy Buku Konsultasi
8. Tiga (3) Formulir Kemajuan Disertasi yang sudah di tandatangani tim pembimbing.

### **Ujian Promosi**

1. Delapan (8) Eksemplar *Softcover* Naskah Ujian Promosi.
2. Lembar Pengesahan Naskah Ujian Promosi (asli)
3. Tiga (3) eksemplar Poster Disertasi serta softcopy
4. Softcopy Naskah Ujian Promosi
5. Fotocopy Buku Konsultasi
6. Softcopy and hardcopy materi presentasi Naskah Ujian Promosi
7. Softcopy Ringkasan Naskah Disertasi
8. Softcopy Riwayat hidup mahasiswa dan narasumber.
9. Formulir HAKI yang telah ditandatangani mahasiswa (tersedia di Sekretariat DRM)
10. Foto berwarna ukuran 4 x 6 dan 2 x 3 masing-masing 4 lembar, pria mengenakan jas, Wanita mengenakan blazer dengan latar belakang warna merah.
11. Fotocopy KTP.
12. Fotocopy akta Kelahiran.

### **Wisuda**

1. Dua (2) Hardcover Naskah Disertasi warna coklat, huruf timbul Gold.
2. Minimal satu (1) Textbook Rumpun Ilmu Management sebagai bagian dari *alumni engagement*.